

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Кабардино-Балкарский государственный  
университет им. Х.М. Бербекова» (КБГУ)**

**Институт менеджмента, туризма и индустрии гостеприимства**



И.о. первого проректора -  
проректора по учебной работе

В.Н. Лесев

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2023 г.

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА (ДПП)**

**программа повышения квалификации**

**«Управление проектами: современные методы и инструменты»**

**Нальчик 2023**

## 1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ

**1.1. Цель реализации программы:** совершенствование и (или) получение новой(-ых) компетенции(-й), необходимой(-ых) для профессиональной деятельности в области управления проектами с учетом национальных и международных стандартов проектного менеджмента в рамках имеющейся квалификации.

**1.2. Характеристика нового вида профессиональной деятельности, новой квалификации.** В результате обучения у слушателей будут сформированы фундаментальные и прикладные знания и навыки для успешного управления проектами (координации деятельности) в рамках определенного направления. Также в результате освоения программы слушатель будет обладать теоретическими и практическими знаниями для осуществления проектной деятельности в профессиональной области, умениями самостоятельно планировать, разрабатывать проекты, руководить работой команды.

**1.3. Требования к результатам освоения программы (перечень профессиональных компетенций в рамках имеющейся квалификации, качественное изменение которых осуществляется в результате обучения):**

- способность определять и планировать проекты с использованием инструментов и моделей управления (ПК-1);
- способность оформлять проект в соответствии со стандартами (ПК-2);
- способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла (ПК-3);
- способность организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели (ПК-4).

| Наименование разделов, модулей<br>(дисциплин)                                 | Профессиональные компетенции |      |      |      |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------|------|------|
|                                                                               | ПК-1                         | ПК-2 | ПК-3 | ПК-4 |
| Вводный модуль. Введение в курс «управление проектами»                        | +                            |      |      |      |
| Модуль 1. Обоснование проекта и стадии управления проектами.                  | +                            | +    |      |      |
| Модуль 2. Проектные решения и управление проектом                             |                              |      | +    | +    |
| Модуль 3. Процесс реализации и завершения проекта. Постпроектная деятельность |                              |      | +    | +    |

К концу курса слушатели сформируют собственный профиль управления проектом и смогут пройти все этапы от планирования, утверждения и запуска, до реализации и завершения проекта.

**1.4. Требования к уровню подготовки поступающего на обучение, необходимому для освоения программ (Категория слушателей):** лица, имеющие или получающие высшее образование; лица, имеющие или получающие среднее профессиональное образование.

**1.5. Общая трудоемкость обучения:** 36 академических часов, включая все виды аудиторной и самостоятельной работы слушателя, и время, отводимое на контроль качества освоения программы.

**1.6. Форма обучения:** очная или очно-заочная с применением дистанционных образовательных технологий и/или электронного обучения.

Лицам, успешно освоившим дополнительную профессиональную программу - программу повышения квалификации и прошедшим итоговую аттестацию, выдаются удостоверение о повышении квалификации.

**1.7. Режим занятий:** Образовательный процесс по программе осуществляется в течение всего календарного года. Занятия проводятся по мере комплектования учебных групп. Для всех видов аудиторных занятий академический час устанавливается продолжительностью 45 минут и не более 8 академических часов в день. После каждых двух академических часов перерыв - 10 минут. Дни обучения могут следовать по календарным рабочим дням 5-ти дневной рабочей недели, могут быть выстроены блоками по 2-3-4 учебных дня с перерывом. Минимальный срок обучения - 3 дня. Занятия проходят по расписанию, которое составляется в зависимости от категории слушателей. Предусматривается возможность обучения по индивидуальному учебному плану (графику обучения) в пределах осваиваемой программы повышения квалификации.

## **2. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ**

Содержание программы учитывает квалификационные требования, указанные в квалификационных справочниках по соответствующим должностям, профессиям и специальностям (Приказ от 11 января 2011 г. N 1н «Единый квалификационный справочник должностей руководителей, специалистов и служащих, раздел "Квалификационные характеристики должностей руководителей и специалистов высшего профессионального и дополнительного профессионального образования"); профессиональные стандарты «Руководитель проектов в области информационных технологий» утвержденный приказом Минтруда России №893н от 18.11.2014 г.; «Специалист в сфере управления проектами государственно-частного партнерства» утвержденный приказом Минтруда России №431н от 20.07.2020г.

### **2.1 УЧЕБНЫЙ ПЛАН**

**программы повышения квалификации «Управление проектами: современные методы и инструменты»**

| №<br>п/п | Наименование разделов,<br>модулей (дисциплин)                                 | Всего<br>часов* | Виды учебной работы и трудоемкость<br>(в академ. часах ) |                         |                               | Форма<br>контроля |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------|-------------------|
|          |                                                                               |                 | Лекции                                                   | Практические<br>занятия | Самостояте<br>льная<br>работа |                   |
|          |                                                                               |                 |                                                          |                         |                               |                   |
| 1.       | Вводный модуль. Введение в курс управление проектами                          | 8               | 3                                                        | 1                       | 4                             | эссе              |
| 2.       | Модуль 1. Обоснование проекта и стадии управления проектами.                  | 8               | 4                                                        | 1                       | 3                             | задание           |
| 3.       | Модуль 2. Проектные решения и управление проектом                             | 8               | 4                                                        | 1                       | 3                             | задание           |
| 4.       | Модуль 3. Процесс реализации и завершения проекта. Постпроектная деятельность | 8               | 3                                                        | 1                       | 4                             | задание           |
|          | <b>ИТОГО часов</b>                                                            | <b>32</b>       | <b>14</b>                                                | <b>4</b>                | <b>14</b>                     |                   |
|          | <b>Итоговая аттестация**</b>                                                  | <b>4</b>        | <b>-</b>                                                 | <b>1</b>                | <b>3</b>                      | <b>зачет</b>      |
|          | <b>ВСЕГО часов</b>                                                            | <b>36</b>       | <b>14</b>                                                | <b>5</b>                | <b>17</b>                     | <b>-</b>          |

*Примечание: \*указанные часы, в случае необходимости, будут пересмотрены в зависимости от требований заказчика*

*\*\* в виде проектной работы и (или) тестовых заданий*

### 2.1.1 КАЛЕНДАРНЫЙ УЧЕБНЫЙ ГРАФИК\*

| №<br>п/п | Наименование разделов,<br>модулей (дисциплин)                                 | 1<br>день        | 2<br>день | 3<br>день | 4<br>день | СР | ИА | Всего |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|-----------|-----------|----|----|-------|
|          |                                                                               | Количество часов |           |           |           |    |    |       |
| 1.       | Вводный модуль. Введение в курс управление проектами                          | 4                |           |           |           | 4  |    | 8     |
| 2.       | Модуль 1. Обоснование проекта и стадии управления проектами.                  | 4                | 1         |           |           | 3  |    | 8     |
| 3.       | Модуль 2. Проектные решения и управление проектом                             |                  | 4         | 4         |           | 3  |    | 8     |
| 4.       | Модуль 3. Процесс реализации и завершения проекта. Постпроектная деятельность |                  | 3         | 4         |           | 4  |    | 8     |
| 5.       | Зачет                                                                         |                  |           |           |           | 3  | 1  | 4     |

Примечание: \* КУГ составлен для форм обучения: «с отрывом от производства» и «с частичным отрывом от производства». В случае формы обучения «без отрыва от производства» количество дней обучения увеличивается в 2 раза.

Условные обозначения: СР – самостоятельная работа; ИА - итоговая аттестация

### 2.2. Дисциплинарное содержание программы

Дисциплинарное содержание программы представлено в рабочих программах дисциплин (модулей). Рабочие программы учебных дисциплин (модулей) и оценочные материалы прилагаются.

## 3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ

**3.1. Материально-технические условия реализации программы** для проведения занятий в очной части программы предоставляется соответствующая аудитория с мультимедийным оборудованием. Информационно-методическое обеспечение учебного процесса предусматривает использование слушателями электронных библиотек, а также обеспечивает информационную поддержку учебного процесса на всех этапах обучения.

**3.2. Учебно-методическое обеспечение программы** включает печатные и электронные образовательные ресурсы для всех компонентов дополнительной профессиональной программы, в том числе, учебно-методическую и профильную литературу.

### 3.3. Организационно-педагогические условия

Реализация программы повышения обеспечивается педагогическими кадрами, имеющими высшее образование, соответствующее дополнительной образовательной программе. К выполнению педагогической деятельности по реализации дополнительной образовательной программы будут привлекаться штатные работники университета, а также иные лица, выполняющие дополнительную работу в порядке совмещения (совместительства) или по договорам ГПХ.

Требования к педагогам дополнительного образования и преподавателям: высшее образование, направленность (профиль) которого, как правило, соответствует направленности дополнительной образовательной программы; дополнительное профессиональное образование – направленность (профиль) которой соответствует направленности дополнительной образовательной программы.

## 4. ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ

Оценка качества результатов освоения отдельных дисциплин (модулей) программы включает:

- проведение контроля знаний на различных этапах обучения (текущая и промежуточная аттестация);

- своевременность выполнения работ и заданий;
- выполнение самостоятельных работ.

Оценка качества освоения ДПП осуществляется посредством итоговой аттестации выпускников. По образовательной программе формой итоговой аттестации является зачет.

#### **Шкала оценивания**

|            |                                                                                                                                                                                                     |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Зачтено    | Выставляется слушателю, твердо знающему материал, грамотно и по существу излагающему его, умеющему применять полученные знания, допускающему не критичные неточности в ответах или решении заданий. |
| Не зачтено | Выставляется слушателю, который не знает большей части основного содержания материалов дисциплин (модулей) и не умеющему выполнять типовые практические задания                                     |
|            |                                                                                                                                                                                                     |

#### **5. РАЗРАБОТЧИКИ ПРОГРАММЫ**

**СОГЛАСОВАНО:**

**Составитель программы:** к.э.н., доцент Р.М. Лигидов

**Руководитель дополнительной профессиональной программы** - программы повышения квалификации «Управление проектами: современные методы и инструменты» и.о. директора института менеджмента, туризма и индустрии гостеприимства, к.э.н., доцент Р.М. Лигидов